



PÔLE
D'ENTREPRENEURIAT
COLLECTIF • ESTRIE



**Rapport
d'activités
2025-2026**





Table des matières

Introduction	3
Le Pôle d'entrepreneuriat collectif de l'Estrie	4
Les quatre grands rôles	5
L'équipe	6
Le conseil d'administration	7
Valoriser	8
Soutenir	10
Renforcer	11
Déployer	12
Conclusion	13



Introduction

Cultiver des liens, c'est bien plus qu'une métaphore. C'est une nécessité. Dans un contexte où les défis sociaux, environnementaux et économiques se complexifient, rares sont les organisations qui peuvent agir seules. La force de l'économie sociale repose justement sur cette capacité à se relier les uns aux autres et à construire des réponses collectives durables et innovantes.

Au cours de la dernière année, le Pôle d'entrepreneuriat collectif de l'Estrie a renforcé son rôle de catalyseur au sein de cet écosystème. Que ce soit auprès des jeunes, des institutions, des partenaires voire de la population en général, le Pôle a continué de s'activer pour faire connaître ce modèle d'affaires plus juste et plus démocratique.

En parallèle, l'équipe du Pôle a entamé ou continué l'accompagnement de 55 groupes entrepreneuriaux en démarrage ou en renforcement. Que ce soit dans des cohortes de formation ou lors d'accompagnements individuels, nous avons œuvré à développer les compétences entrepreneuriales de plus de 350 personnes.

Soutenir l'émergence ou le renforcement d'entreprises collectives se présente comme une solution logique aux grandes transformations de notre société. Sensibiliser la relève à ce modèle économique encore peu présenté dans les institutions d'enseignement est tout aussi important. Pour cette raison, l'équipe du Pôle est allée à la rencontre de près de 360 jeunes dans la dernière année.

À travers son rôle de liaison entre les réalités du terrain et les instances provinciales, le Pôle contribue également à faire entendre les besoins et les aspirations de l'écosystème estrien afin de favoriser l'évolution des cadres réglementaires, des mécanismes de financement et autres conditions nécessaires au développement des entreprises collectives. Parce qu'au-delà de soutenir les initiatives locales, il est essentiel de participer aux transformations systémiques qui permettront à l'économie sociale de prendre pleinement sa place dans le développement de nos communautés.

Ce rapport annuel met en lumière les actions réalisées par l'équipe du Pôle dans la dernière année. Il reflète également notre conviction profonde : l'économie devrait avant tout être humaine.



Le Pôle d'entrepreneuriat collectif de l'Estrie

Le Pôle est un organisme de **développement régional**

Le Pôle a pour mission de développer l'économie sociale en Estrie.

En plus de mettre en valeur ce modèle économique, nous soutenons l'émergence d'initiatives entrepreneuriales basées sur des valeurs humaines.

Le Pôle est un **réseau d'affaires**

Nous appuyons les entreprises collectives de la région en augmentant leur visibilité et en leur offrant des activités de partage de bonnes pratiques et de perfectionnement.

Nous assurons le développement d'un réseau dynamique et diversifié qui favorise les collaborations et les partenariats.



Le Pôle en mouvement

Le Pôle d'entrepreneuriat collectif de l'Estrie a pour mission de favoriser le développement de l'économie sociale en soutenant les entreprises collectives et en mobilisant les acteurs de l'écosystème.

À la fois réseau, catalyseur et accompagnateur, le Pôle accomplit quatre grands rôles :

Valoriser

l'économie sociale comme modèle de développement



Documenter et valoriser l'économie sociale ainsi que sa contribution à la vitalité économique, sociale et culturelle des communautés et de leur territoire.

Soutenir

l'émergence d'entreprises collectives



Contribuer à positionner l'économie sociale comme un modèle entrepreneurial de choix pour répondre aux enjeux, aspirations et besoins collectifs.

Renforcer

les entreprises d'économie sociale de l'Estrie



Contribuer à la vitalité des entreprises d'économie sociale, peu importe leur taille et leur phase de développement.

Déployer

l'écosystème de développement et de soutien



Soutenir la cohérence et la complémentarité des interventions en économie sociale afin d'en maximiser les effets.



Une équipe au coeur de l'action



Cynthia Collette

Directrice générale

Cynthia œuvre dans le développement de l'entrepreneuriat collectif depuis maintenant deux décennies. Son expertise du domaine et des pratiques terrain lui permet de poser un regard éclairé sur les démarches et les enjeux des entreprises collectives.

À travers différents réseaux, Cynthia travaille à la création de partenariats structurants et à la mise en place de grands projets stratégiques pour l'économie sociale en Estrie ou au Québec.



Célia Gaudreau

Agente de développement

C'est avec sensibilité que Célia accompagne les groupes dans leur projet d'entreprise. La créativité occupe une place de choix dans sa pratique, car elle permet de transformer des idées complexes en messages mobilisateurs.

Célia œuvre également à mettre en place des partenariats avec les institutions d'enseignement afin de faire découvrir l'économie sociale à la relève, en plus de travailler à un meilleur maillage entre les entreprises et le monde de la recherche.



Maude M. Sévigny

Agente de développement

Agente au Pôle depuis sept ans, Maude a accompagné un nombre important d'entreprises en émergence et en renforcement. Cette expérience lui a permis de développer une compréhension approfondie des besoins et des défis auxquels font face ces équipes.

Avec ce bagage, elle connaît les outils et les leviers qui permettent de soutenir les entreprises à consolider leur modèle d'affaires.



Joélyne Théorêt

Agente de développement

Formée en travail social avec une spécialisation en organisation communautaire, Joélyne s'intéresse aux dynamiques collectives et au développement du pouvoir d'agir des communautés et des organisations.

En plus des groupes qu'elle accompagne en idée, Joélyne a développé une spécialisation sur la création de formations et d'animations qui visent à rendre les concepts accessibles en misant sur l'intelligence collective.



Chloé Cotnoir

Agente de développement

Arrivée au Pôle en janvier, Chloé a évolué pendant plusieurs années à La Tribune, comme journaliste puis gestionnaire. Elle a ainsi été actrice d'une transformation importante : le passage de l'entreprise privée à une coopérative de travailleurs.

Cette expérience lui a permis de développer une compréhension concrète des dynamiques de changement organisationnel. Elle accompagne les organisations avec un regard stratégique et une bonne capacité d'analyse.



Une gouvernance engagée

Le Pôle est soutenu par des administrateurs et administratrices dévoué.e.s et impliqué.e.s dans leur communauté. Le conseil d'administration est constitué de représentants d'entreprises d'économie sociale de différents secteurs d'activités et d'acteurs de soutien du développement local et régional. Cette diversité contribue à une gouvernance riche et représentative de l'écosystème.



Maïa Poulin
Niska



Vickie Fauteux
MRC Memphrémagog



Sarah Arsenault
L'Atelier Touristique



Josée Leclair
Orientation Travail



Danny Roy
Récupex



Hugo Veilleux
Jouvence



Louis-Philippe Laplante
MRC du Val-Saint-François



Yannick Pivin
SADC Coaticook



Diego Scalzo
CDC du Val-Saint-François

Valoriser l'économie sociale comme modèle de développement

À travers ses différentes initiatives et activités de communication, le Pôle met en valeur la contribution de l'économie sociale à un développement plus inclusif et durable. Il souligne également le potentiel des entreprises collectives pour répondre aux besoins des communautés. En faisant connaître leurs spécificités, le Pôle contribue aussi au rayonnement des réalisations et des retombées des entreprises collectives de notre région.



Sommet et Rendez-vous de l'économie sociale

L'année 2025 a été marquée par la tenue du Sommet de l'économie sociale, qui a rassemblé 1350 personnes issues du mouvement de l'économie sociale au Québec ainsi que d'autres acteurs.rices du développement socioéconomique, tant au niveau local et régional que provincial. L'événement a permis d'identifier les innovations porteuses dans la province, dont certaines de notre région, et de concrétiser des alliances et des engagements réels pour l'économie sociale.

L'Estrie était bien représentée avec une délégation de près de 80 représentant.e.s de la région qui ont porté les préoccupations du territoire ayant émergées lors d'une tournée pré-Sommet organisée par le Pôle. Une vingtaine de personnes avaient pris part à ces rencontres préparatoires visant à identifier une série de recommandations en plus d'alimenter notre plan d'action pour les prochaines années.

La mobilisation s'est poursuivie quelques mois plus tard avec le Rendez-vous de l'entrepreneuriat collectif de l'Estrie qui a réuni quelque 90 personnes. Toujours portées par l'élan du Sommet, les discussions ont permis de cibler des priorités chez les entreprises collectives et de renforcer l'écosystème estrien.



Valoriser l'économie sociale comme modèle de développement

Inspirer la jeunesse

En 2025-2026, l'équipe du Pôle a pris part à 19 activités jeunesse, sensibilisant du même coup près de 360 jeunes à l'économie sociale, soit 160 jeunes de plus que l'année précédente.

Plusieurs collaborations se sont également consolidées avec des partenaires et initiatives clés, notamment le Programme d'intervention dans la communauté et le cours « Moi, gestionnaire socialement responsable » de l'Université de Sherbrooke. Si les liens avec l'École de gestion de l'UdeS demeurent importants, nous constatons un intérêt croissant d'autres disciplines comme le génie, l'environnement et les communications, dont les représentants se tournent désormais vers le Pôle pour explorer les possibilités offertes par l'économie sociale.

De plus, 15 nouveaux partenaires issus du milieu institutionnel — professeurs, coordonnateurs de programmes et de stages ainsi que conseillers pédagogiques — ont fait appel à notre équipe dans la dernière année, témoignant d'un momentum favorable au développement de l'économie sociale dans les milieux d'enseignement. En témoigne également le nombre de contacts avec les institutions qui a grimpé à 34 en 2025-2026 alors que leur nombre était de 19 l'année précédente. Cette mobilisation s'est aussi traduite par une plus grande présence des institutions à nos événements, favorisant ainsi le réseautage et les rapprochements entre les entreprises d'économie sociale et le milieu académique.



En chiffres

19

Activités de
valorisation
jeunesse

358

Jeunes
participants

34

Contacts au sein
des institutions



Soutenir l'émergence d'entreprises collectives

L'équipe du Pôle offre un accompagnement aux équipes entrepreneuriales pour qu'elles s'approprient les principes et valeurs de l'économie sociale, et afin de les guider dans un processus d'idéation et de validation de leur modèle d'affaires. Dans la dernière année, ce sont 133 personnes qui ont compté sur le Pôle pour aiguiser leurs compétences entrepreneuriales lors d'ateliers participatifs.



Cohorte en conceptualisation d'un projet en habitation

Avec l'appui du Réseau estrien en développement social, l'équipe du Pôle a accompagné huit équipes dans la conceptualisation d'un projet collectif en habitation. En plus de participer à des ateliers d'accompagnement, les participant.e.s ont pu assister à des formations avec des experts.es et avoir accès à des séances de coaching personnalisé. Les formations et ateliers de cette cohorte s'adressaient également aux acteurs.rices du milieu qui souhaitaient être mieux outillé.e.s pour soutenir le développement de projets collectifs d'habitation dans leur région.

En collaboration avec :



RÉSEAU ESTRIEN EN
DÉVELOPPEMENT
SOCIAL

Avec la participation de :



Entraide
Habitat
Estrie

En chiffres

39 Rencontres d'information
et d'analyse de besoins

15 Projets jeunesse

17 Jeunes accompagnés

37

Groupes promoteurs
accompagnés dans une
démarche d'émergence

133

Personnes accompagnées

92

Ateliers

11

Activités de développement
de compétences en groupe

Renforcer les entreprises d'économie sociale de l'Estrie

Afin de soutenir les entreprises dans le développement de pratiques de gestion propres à l'économie sociale et dans la recherche de solutions à leurs enjeux, le Pôle offre de l'accompagnement pour la révision de modèle d'affaires ainsi que des activités de formation et de partage de pratiques sur divers thèmes.



Cohorte en diversification des marchés

Grâce au soutien de la Table des MRC de l'Estrie et de Services Québec, dix entreprises d'économie sociale ont entrepris en 2025 un accompagnement en cohorte visant à revisiter leur modèle d'affaires, à développer ou adapter des volets marchands, à peaufiner leurs compétences entrepreneuriales, en plus d'élargir et de renforcer leur réseau d'affaires. Le contenu du parcours a été conçu en se basant sur l'expertise du Pôle et de plusieurs partenaires experts.

En collaboration avec :



HUB
NUMÉRIQUE



Avec la participation de :



En chiffres

22

Rencontres d'information et d'analyse de besoins

18

Entreprises accompagnées

31

Ateliers

5

Formations en renforcement

29

Participants aux formations



Déployer l'écosystème de développement et de soutien

L'équipe du Pôle s'investit sur le terrain et dans différents espaces de concertation, favorisant ainsi le développement de collaborations porteuses, de projets communs et une meilleure complémentarité dans le continuum des services d'accompagnement.



Le Pôle agit également comme trait d'union entre les différents paliers de soutien de l'écosystème d'économie sociale. Au provincial, l'année 2025-2026 a d'ailleurs été marquée par l'incorporation de l'OBNL du Réseau des Pôles qui a comme mission de mobiliser et de concerter l'ensemble des Pôles d'économie sociale du Québec autour d'une vision et d'actions communes. Il encourage et structure également le partage de bonnes pratiques, d'outils, de connaissances et de ressources entre Pôles.

La création de cet OBNL vise à assurer la pérennité de cette structure de soutien essentielle au développement des collaborations entre les Pôles.

Sherbrooke adopte une politique d'économie sociale

La Ville de Sherbrooke a adopté sa toute première politique d'économie sociale en juin 2025. Élaborée en collaboration avec le Pôle d'entrepreneuriat collectif de l'Estrie, cette politique innovante et ambitieuse vise à assurer une meilleure reconnaissance des entreprises d'économie sociale, une compréhension plus approfondie de leur ADN, un meilleur soutien et une plus grande cohésion au sein de leur écosystème de soutien local.

En chiffres

146 Activités de concertation locale & régionale

100 Activités de concertation provinciale

80 Organisations partenaires locales et régionales

30 Organisations partenaires provinciales



Perspective et conclusion

L'année 2025–2026 nous rappelle avec force que les transformations les plus porteuses prennent racine dans la qualité des liens que nous cultivons.

Dans un monde marqué par l'incertitude, les inégalités croissantes et les bouleversements environnementaux, il devient de plus en plus évident que les réponses aux défis de notre époque ne pourront émerger d'une logique de compétition ou de recherche de profits à tout prix. Elles devront s'appuyer sur la coopération, la solidarité et la capacité des communautés à imaginer ensemble des façons plus justes d'entreprendre.

Le Pôle d'entrepreneuriat collectif de l'Estrie contribue à faire grandir cette vision. En soutenant les entreprises collectives, en accompagnant les porteurs.euses de projets et en favorisant les collaborations entre les acteurs.trices de notre région, nous participons à tisser les conditions nécessaires à l'émergence d'une économie plus inclusive, plus durable et plus profondément enracinée dans les besoins des communautés.

Cultiver nos liens, c'est donc cultiver notre capacité collective à transformer le monde qui nous entoure. C'est semer aujourd'hui les bases d'une économie plus humaine, plus solidaire.

Merci à toutes les personnes, organisations et partenaires qui, par leur engagement et leur confiance, contribuent à faire grandir ce mouvement. Ensemble, nous continuons de démontrer qu'une autre économie est non seulement possible, mais déjà en plein essor.



**PÔLE
D'ENTREPRENEURIAT
COLLECTIF • ESTRIE**

